

## *Governance Basics*

Dé leergang tot toezichthouder  
van nu én de toekomst

# BOARDROOM

Governance Basics is een programma waarin je goed wordt voorbereid op de verschillende en dynamische facetten van het moderne toezichthouderschap. Het programma is bedoeld voor mensen die een toezichthoudende functie ambiëren, maar ook voor (beginnend) commissarissen die uitbreiding, opfrissing en verdieping van hun kennis willen. Een derde groep zijn bestuurders en (statutair) directeuren die de dynamiek met hun toezichthouders beter willen begrijpen.

## DOCENTEN

Onze docenten hebben ervaring als commissaris in diverse sectoren, zowel privaat als (semi) publiek, zijn specialist in hun vakgebied, en geven je een realistisch beeld van hoe het er in de praktijk van de boardroom aan toe gaat.

## OPZET & AANPAK

De persoonlijke aandacht voor de deelnemer staat centraal tijdens de opleiding. We werken daarom met compacte groepen tot maximaal 12 personen zodat er veel ruimte is voor interactie en het stellen van vragen.

Het programma bestaat uit 6 vaste modules en een keuzeblok: **BASISMODULES (5)**: in deze modules komen actuele thema's aan de orde waarmee een gedegen ondergrond aan kennis en vaardigheden wordt verkregen, cruciaal voor elke toezichthouder. **KEUZEKLOK FINANCE BASICS**: voor wie financiën niet tot de dagelijkse praktijk behoort of behoefte heeft aan een opfrissing van haar of zijn kennis, is er de mogelijkheid dit keuzeblok te volgen. Hierin wordt stap voor stap de benodigde financiële basiskennis bijgebracht om de vraagstukken die spelen bij financieel toezicht te kunnen begrijpen.

**AFSLUITENDE MODULE (6)**: op een aansprekende locatie wordt teruggeblikt op de leergang, staat een keynote speaker stil bij een actueel governancethema, en krijgen deelnemers hun certificaat uitgereikt.

### INZET BUITEN DE MODULES

- assessment voor je fit met een modelprofiel van een commissaris/toezichthouder
- cv-APK > werken aan een cv geschikt om mee te solliciteren op een functie als toezichthouder
- huiswerk ter voorbereiding op het tentamen

## RESULTAAT

Na afronding van het leertraject heb je als deelnemer:

- kennis over good governance en het belang ervan in maatschappelijk en economisch opzicht;
- kennis van de verschillende rollen en wat bijdraagt tot effectief toezichthouderschap;
- vertrouwdheid met de sleutelbegrippen en basisregels die spelen in de boardroom;
- beeld van vraagstukken en dilemma's die zich voor kunnen doen in de raad;
- inzage in je eigen fit met een modelprofiel commissaris;
- kennis voor een kwalitatieve en proactieve dialoog tussen RvC/RvT en Bestuur;
- inzicht in de relatie governance, bedrijfswaarden en ethiek;
- een waardevolle set met tools en inzichten om good governance praktisch en direct toe te kunnen passen.

## INVESTERING

De fee voor deelname is € 6.250,- inclusief lesmateriaal, catering, de test en het bijbehorende rapport. Door onze registratie bij CRKBO hoeft over deze opleiding geen btw betaald te worden.

## CRKBO



Onze registratie bij het Centraal Register Kort Beroepsonderwijs betekent dat wij voldoen aan de Kwaliteitscode voor Opleidingsinstellingen voor Kort Beroepsonderwijs. Kies je voor Governance Basics, dan kies je dus voor een uitstekende inhoud en zorgvuldige werkwijze, en betaal je dankzij dit keurmerk geen btw over de deelnamefee. En wist je dat je door deelname aan Governance Basics mogelijk PE-punten kunt verdienen? Wacht niet langer en meld je nu aan!

### MEER INFORMATIE & AANMELDEN

Voor de meest actuele planning, verwijzen wij je graag naar [crmlink.nl/governance-basics](http://crmlink.nl/governance-basics). Hier vind je ook de mogelijkheid tot aanmelden.

Heb je vragen? Neem dan contact met ons op via [info@crmlink.nl](mailto:info@crmlink.nl).

## INHOUD

### MODULE I: GOOD CORPORATE GOVERNANCE

De geschiedenis van toezicht, ontwikkelingen in de maatschappij, nieuwe codes en trends in de economie: elk van deze aspecten heeft impact op wat er van commissarissen wordt verwacht en aan welk profiel zij dienen te voldoen.

### MODULE II: DYNAMIEK VAN HET TOEZICHT

Wet- en regelgeving, onderlinge verhoudingen tussen commissarissen en bestuurders in de top van organisaties tijdens bijzondere situaties in de boardroom, en nieuw leiderschap in tijden van crisis.

### MODULE III: FINANCE, RISK & CONTROL

Toezicht draait om meer dan alleen de harde cijfers: het gaat ook over risico's, de externe accountant en het stellen van de juiste vragen. Grip op cybersecurity is hier onlosmakelijk mee verbonden: welke kansen maar ook bedreigingen nemen de razendsnelle technologische veranderingen met zich mee?

### MODULE IV: DUURZAAM TOEZICHTHOUDERSCHAP

Waarde toevoegen in een snel veranderende wereld: om Corporate Social Responsibility (CSR) en Environment Social Governance (ESG) kan de moderne toezichthouder niet meer heen. Hoe houd je rekening met het belang van alle stakeholders? Welke waarde voeg je persoonlijk toe en hoe breng je in de boardroom je boodschap over? Jouw eigen, unieke stijl is het startpunt, en je krijgt tools aangereikt hoe deze effectief in te zetten.

### MODULE V: DE FUTUREPROOF COMMISSARIS

Slechte beslissingen schaden organisaties en tasten het publieke vertrouwen aan. Je morele kompas, durf, en oog voor het on gezegde in de boardroom, dragen bij aan effectief toezichthouden. Het omarmen van diversiteit, inclusie en meerstemmigheid creëert ruimte voor kansen en bewaakt de maatschappelijke relevantie van de organisatie of het bedrijf waar je toezicht houdt.

### MODULE VI: ZICHT OP GOVERNANCE

Afsluiting van het programma op een bijzondere locatie met een verrassende gastspreker die inzage geeft in haar of zijn rijke toezichtpraktijk, reflectie op het programma en de uitreiking van je certificaat.